

APRESENTAÇÃO SOBRE GESTÃO DE PROJETO E OTIMIZAÇÃO CUSTOS

IMPORTÂNCIA DA GESTÃO NA REDUÇÃO DE CUSTOS



- **Controlo de custos na concepção**
- **Prevenção de erros e riscos**
- **Transparência e comunicação eficaz**
- **Eficiência e uso estratégico dos recursos**

CONCEÇÃO E EXECUÇÃO DO INVESTIMENTO



- Gestão e coordenação na conceção
- Governação do investimento em obra
- Transição entre conceção e execução

Se tiver de existir uma transição, que seja clara

CLARIFICAÇÃO DE PAPÉIS E RESPONSABILIDADES

Clarificar papéis é reduzir custos

Gestão de Projeto (Conceção)

- Coordenação técnica
- Compatibilização de especialidades
- Qualidade e risco técnico

Gestão de Empreendimento (Execução)

- Prazos
- Custos
- Contratos
- Interfaces

*Sem fronteiras claras, há conflitos
atrasos e sobrecustos*





APRENDER COM ERROS E COM SUCESSOS

O CASO FERROVIA 2020 COMO ALERTA ESTRUTURAL



- Planeamento irrealista
- Projetos imaturos
- Revisões sucessivas
- Atrasos e Derrapagens

CASOS DE SUCESSO: EXPO'98 E EURO 2004



Gestão Eficaz na Expo'98

A Expo'98 entregou todas as infraestruturas no prazo, superando desafios técnicos e multidisciplinares complexos.

Construção e Renovação no Euro 2004

Dez estádios foram construídos ou renovados e operacionalizados dentro dos prazos estipulados.

Liderança e Coordenação Técnica

Liderança técnica rigorosa e coordenação eficaz foram cruciais para o sucesso dos projetos.

Modelos de Gestão Robustos

Modelos de gestão claros ajudam a assegurar entregas dentro do orçamento e dos prazos previstos.



QUALIFICAÇÃO E SINQAE (O "PORQUÊ")

- Empresas muito diferentes tratadas como iguais
- Pouca diferenciação técnica
- Risco elevado para o Dono da Obra
- Decisão quase baseada no preço

Sem qualificação o risco é estrutural

PAPEL ESTRATÉGICO DO SINQAE

- **Classificação Objetiva de Empresas**

O SINQAE classifica empresas com base em experiência, especialização e estruturação, garantindo avaliação objetiva.

- **CrITÉrios Claros para Seleção**

Donos de obra utilizam critérios transparentes para escolher empresas adequadas, reduzindo riscos e aumentando previsibilidade.

- **Promoção da confiança e melhoria contínua**

O SINQAE incentiva investimentos em competências e certificações, promovendo confiança entre clientes e prestadores.





CONCLUSÃO

- Gestão profissional é interesse público.
- Qualificação é competitividade.